

Однако как только увеличивается спрос на сукно, как только круг заказчиков расширяется, а сами они становятся более требовательными и разборчивыми, концентрация всей торговой и ремесленной деятельности в одних и тех же руках сразу же становится невозможной. Такой концентрации препятствует необходимость расходовать огромные средства на приобретение наиболее ценного сырья и различных орудий труда; но основным препятствием является то, что для получения продукции высокого качества отдельные операции должны производиться рабочими соответствующих специальностей; таким образом создается то разделение труда, которое в средние века встречается только в этой отрасли промышленности. Есть основания предполагать, что к тому же результату могло привести разделение производства шерсти на множество независимых и связанных между собой промыслов. Однако такая гипотеза справедлива лишь частично и притом только в теории, поскольку даже мастера, выполнявшие определенные операции в собственных мастерских, не обладали экономической самостоятельностью и не входили в непосредственный контакт с покупателями; такие операции, как, например, прядение, осуществлялись преимущественно женщинами, работавшими на дому, у себя в деревне, а такие операции, как битье шерсти, прочесывание ее кардами и гребнями, а также все наиболее тяжелые работы и все подсобные операции производились наемными рабочими-поденщиками. Что же касается остальных наиболее важных операций, то ткань производилась как в мастерских, так и на дому, а организация дорогостоящих производственных процессов, таких, как очистка, валяние, ворсование, вытягивание и стрижка сукна, напоминала в небольшом масштабе организацию мануфактуры, в которой предприниматель за свой счет заставляет работать незначительное число зависимых от него рабочих.

Организация со столь сложным разделением труда, не могла сложиться и процветать, если бы во главе ее не стоял предприниматель, являвшийся одновременно и собственником и управляющим, который последовательно передавал продукт в различные отделы и получал его обратно после завершения определенной производственной операции, уплачивая рабочим причитающуюся им плату. Этот предприниматель, экономическую природу